



**רשות ההגבלים העסקיים**  
**החלטה בתיק מונ' 1861:**  
**שטראוס החזקות בע"מ**

**הוראות לבעל מונופולין**

הואיל ושטראוס החזקות בע"מ ("שטראוס"), כהגדרתה בהוראות אלה, הוכרזה על-ידי כבעל מונופולין בשוק מעדני החלב;

והואיל ומצאתי כי התקיימו הנסיבות לצורך הפעלת סמכותי לפי סעיפים 30(א) ו-30(ב) לחוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח 1988 - ("החוק"); ולאחר שמולאו הוראות סעיף 30(ד) לחוק;

**החלטתי ליתן ל"שטראוס" את ההוראות המפורטות להלן:**

**הגדרות**

**שטראוס** - חברת שטראוס החזקות בע"מ וכל חברה בשליטתה, השולטת בה או הנשלטת על-ידי השולטים בה (למעט עלית);

**עלית** - עלית תעשיות בע"מ וכל חברה בשליטתה, השולטת בה או בשליטה משותפת עמה (למעט שטראוס);

**מוצרי שטראוס** - מוצרי מזון המשווקים על ידי שטראוס ביום הוצאת ההוראות או מוצרי מזון אשר שטראוס תשווק בעתיד;

**מעדני חלב** - כהגדרתם בהכרזה על שטראוס כבעל מונופולין וכן כל מוצר אחר אשר לגביו תוכרז שטראוס כבעל מונופולין;

**המוצרים הדומיננטיים של עלית** - טבלאות שוקולד, קפה נמס, אבקת קקאו לצריכה ביתית וכל מוצר אחר לגביו תוכרז עלית כבעלת מונופולין.

**הנחות** - לרבות בונוסים כספיים עתיים המחושבים כאחוז ממחזור הרכישות של מוצר או מספר מוצרי שטראוס;

**הסכמות בלעדיות** - הסכמות בין שטראוס לבין לקוח פלוני, לפיהן הלקוח יקבל הנחות או יתרונות כספיים או הטבות אחרות כנגד רכישת מוצרי שטראוס ואי רכישת מוצר שאינו משווק על ידי שטראוס. יתרונות כספיים - לרבות מענקים חד פעמיים;

**ההוראות לשטראוס**

1. שטראוס לא תתנה את אספקת או את תנאי האספקה של מעדני החלב המשווקים על-ידה בהתחייבות לרכוש סוג מוצרים מסוים ממנה או מ"עלית".

2. שטראוס לא תתקשר עם לקוחותיה בהסדרים הכוללים הסכמות בלעדיות.
3. שטראוס לא תציע ללקוחותיה הנחות והטבות בלתי סבירות, המותנות בגידול בהיקף רכישות מעדני חלב של אותו לקוח או בגידול ברכישות המוצרים הדומיננטיים של עלית של אותו לקוח, או במימוש פוטנציאל הרכישה של הלקוח, או בהשגת יעדים המתייחסים להיקף הרכישות שלו במעדני החלב או במוצרים הדומיננטיים של עלית.
4. שטראוס לא תתנה הצבת מקרר בבית עסק מסוים בהתחייבות בית העסק שלא להציב בתחומיו מקרר או מקררים נוספים, או בהתחייבותו שלא לרכוש מוצרים שאינם משווקים על ידיה או על-ידי "עלית". שטראוס לא תעניק הנחות כלשהן או יתרונות אחרים עבור אי הצבה בתחומי בית העסק של מקרר או מקררים, שאינם קשורים אליה.
5. שטראוס לא תמכור את מעדני החלב במחיר מתחת לעלות המוצר. אם תציע שטראוס הנחה או הטבה המותנית בגידול בהיקף הרכישות של מעדני חלב ממנה - אזי לצורך הבירור אם המחיר האפקטיבי הינו מתחת לעלות המוצר, תיוחס כל ההנחה או ההטבה לכמות הגידול בלבד, גם אם היא מוגדרת כהנחה על מלוא היקף רכישות מעדני החלב. לדוגמא, אם מכירות מעדני חלב הן בסך של 1,000 ש"ח ואם תציע שטראוס הנחה נוספת של 5% על מלוא היקף רכישות מעדני חלב בתנאי של גידול של 10% בהיקף רכישות מעדני חלב, יתייחס ההנחה כהנחה של 55% על הגידול של 10%, ולא כהנחה של 5% על כל 100% הרכישות.
6. שטראוס לא תגיע להסכמות עם לקוחותיה (להבדיל מציון מחיר מומלץ לצרכן) בדבר מחיר המכירה לצרכן של מוצר כלשהו בכפוף לכל דין.
7. שטראוס תבטל את כלל ההסכמים אשר היא צד להם ואשר אינם עומדים בקנה אחד עם הוראות אלה עד ליום 1 בספטמבר 1999, ובלבד שכל הסכם חדש, חידוש הסכם או תיקונו עד למועד זה יתאמו את תוכןן של הוראות אלה. מבלי לגרוע מן האמור, שטראוס תודיע בכתב, בתוך 30 יום ממועד מתן הוראות אלה, לכל אדם המוכר את מוצריה לציבור שעיימו יש לה הסכמת בלעדיות כי הסכמת הבלעדיות עימו בטלה ומבוטלת החל מיום 1 במאי 1998. שטראוס לא תדרוש השבת הטבות כספיות ויתרונות כספיים אחרים שהוענקו על פי אותם הסכמים, למעט מענקים והקדמת הנחות שניתנו בכסף מזומן ומראש עבור הסכמת הבלעדיות באופן יחסי ליתרת תקופת ההסכם.
8. שטראוס תימנע מלנקוט במעשים בעלי השפעה זהה לאיסורים המפורטים בסעיפים 1 עד 7 לעיל.
9. שטראוס תנקוט את כל האמצעים הסבירים הדרושים על מנת שכלל עובדיה יקיימו הוראות אלה ואת הוראות חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח - 1988.
10. מבלי לגרוע מכלליות האמור, שטראוס תאמץ תוכנית פנימית שמטרתה הבטחת קיומן של הוראות החוק. במסגרת אותה תכנית ימונה קצין תאום לפיקוח על קיום הוראות החוק ("קצין התאום"). קצין התאום יפקח באופן שוטף על קיום הוראות החוק על ידי שטראוס.
11. קצין התאום יהיה אחראי על הנושאים הבאים:
  1. קצין התאום ידאג לקבל אחת לשנה, בסוף כל שנה, מהמנהלים הכלליים של החברות הנכללות בשטראוס, מסגני המנהלים הכלליים לשיווק, ממנהל חטיבת המכירות, ממנהל השוק הפרטי, ממנהל שוק מאורגן, ממנהל התפעול, ממנהלי

מרכזי הפצה ומסגניהם של אותם ממלאי תפקידים (או נושאי תפקידים מקבילים להם) אישור בכתב בו יפורטו העניינים הבאים:

1. כי נושא התפקיד קרא את ההוראות, הבין את שנאמר בהן והסכים לקיימן;
2. כי נושא התפקיד אינו מודע להפרה כלשהי של ההוראות על ידו, או על ידי מי מעובדי החברה בו הוא מכהן, שלא דווחה לקצין התאום;
2. קצין התאום ידאג לקבל אחת לשנה, בסוף כל שנה, אישור בכתב ממנהליהן הכלליים של החברות הנכללות בשטראוס, מסגני המנהלים הכלליים לשיווק וממנהל חטיבת המכירות, בו יפורטו הנושאים המפורטים בס"ק 11.1 לעיל וכן הצהרה כי ידוע להם שאי עמידה בהוראות אלה מהווה עבירה על הוראות חוק ההגבלים העסקיים ועשויה להוות עבירה פלילית.
3. קצין התאום יתדרך אחת לשנה את כלל עובדי החברות הנכללות בשטראוס, הבאים במגע עם הלקוחות, בדבר קיומן של ההוראות ומשמעותן בחיי היומיום של שטראוס.
4. קצין התאום יעביר לממונה בתוך 30 יום ממועד מתן הוראות אלה פרוט של תכנית הפיקוח שקבעה שטראוס.

#### **הוראות שונות**

12. תוקפן של הוראות אלה - חמש שנים מיום כניסתן לתוקף.
13. הוראות אלה יימסרו לשטראוס, ייכללו במרשם המונופולים לפי סעיף 42 לחוק ודבר נתינתן יפורסם בשני עיתונים יומיים.
14. בעל המונופולין שנמסרו לו הוראות אלה, ארגון צרכנים וכל אדם אחר הנפגע מהוראות אלה, רשאי להתנגד בכתב מנומק בפני בית-הדין להגבלים עסקיים בתוך 30 ימים ממועד פרסום דבר מתן ההוראות.
15. הוראות אלה יכנסו לתוקף בתום 30 ימים מפרסום דבר נתינתן, או במועד מאוחר יותר שיקבע על-ידי בית-הדין להגבלים עסקיים.

ניתן היום, כ"ד ניסן, תשנ"ח

20 באפריל, 1998.

---

ד"ר דוד תדמור

הממונה על הגבלים עסקיים